Audit financier de la commune

Laragne-Montéglin

Comptes administratifs 2024-2025 et budget primitif 2026

Déroulé de la réunion

1. **Analyse financière ANAFI**
   Comptes 2021-2025 du budget principal
2. **Analyse de la préfecture**
   Fiche budgétaire 2026 : comptes consolidés
3. **Recettes exceptionnelles et emprunts fléchés**
   Chiffres extraits de la comptabilité 2025-2026
4. **Conclusion factuelle**
   Situation mensuelle au 30 septembre 2026 et trésorerie
5. **Débat sur 2027**
   Pas de hausse d'impôts, engagements maintenus

1. L'analyse financière ANAFI

Comptes de gestion 2021 à 2025 – budget principal

ANAFI : périmètre et constat d'ensemble

Analyse 2021-2025 du seul budget principal, comparée aux communes de 3 500 à 5 000 habitants (régional et national). Population : 3 617 habitants.

Autofinancement

S'améliore

La CAF brute a plus que doublé en 2025 et dépasse les moyennes de comparaison.

Fonds de roulement

Reste délicat

Négatif fin 2024 (– 922 K€) et encore négatif fin 2025 (– 55 K€).

Trésorerie

Se tend

Négative fin 2024 (– 90 K€) et fin 2025 (– 215 K€), malgré une ligne de trésorerie de 600 K€.

Source : analyse financière ANAFI (mai 2026), comptes de gestion 2021-2025 – Commune de Laragne-Montéglin

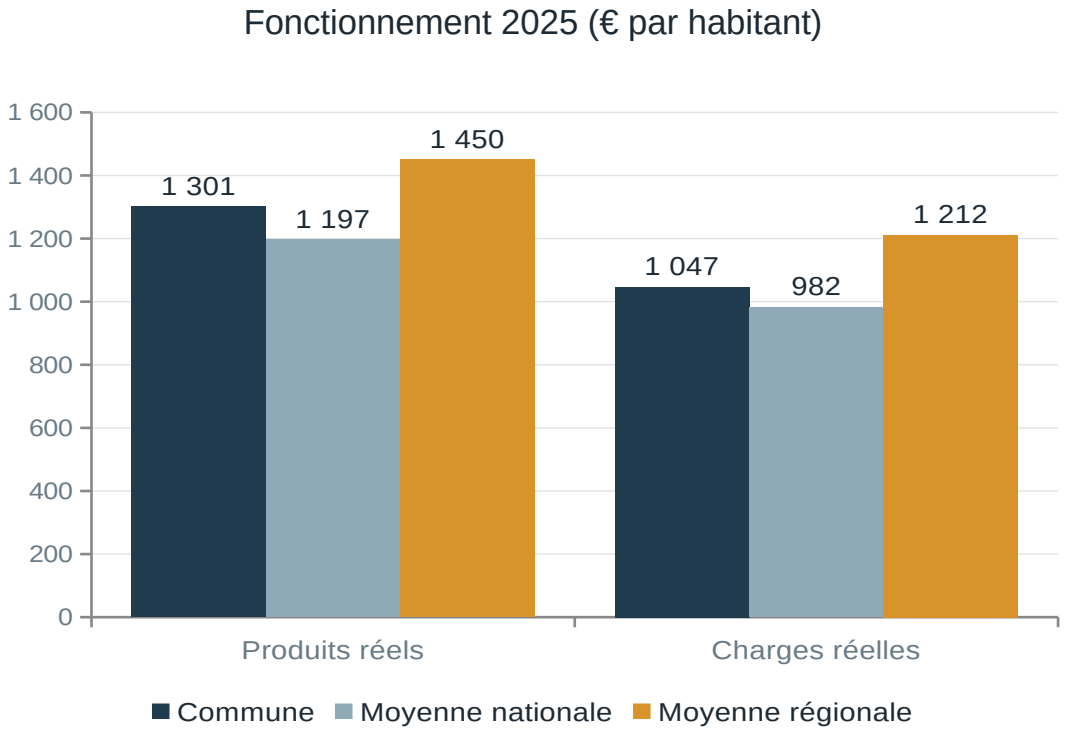
Fonctionnement 2025 : recettes en hausse, dépenses en baisse

4 705 K€

produits réels : + 11,2 % en 2025,
+ 22,1 % depuis 2021

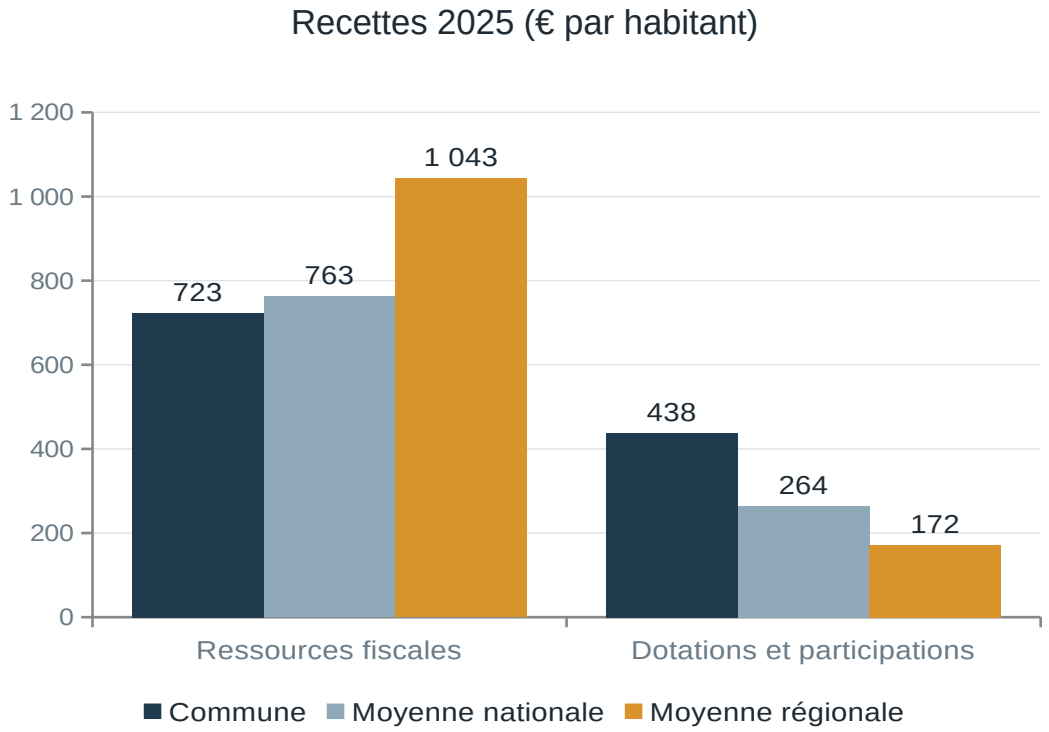
3 786 K€

charges réelles : – 0,8 % en 2025
(+ 15,2 % depuis 2021)



Source : analyse financière ANAFI (mai 2026), comptes de gestion 2021-2025 – Commune de Laragne-Montéglin

Recettes : impôts locaux en hausse, dotations élevées



+ 14,4 %

ressources fiscales en 2025

30 %

des recettes : dotations et participations

– 60 700 €

allocation compensatrice en 2026

Source : analyse financière ANAFI (mai 2026), comptes de gestion 2021-2025 – Commune de Laragne-Montéglin

Les charges de personnel incompressibles et taux de cotisation vieillesse à la hausse

2 226 K€

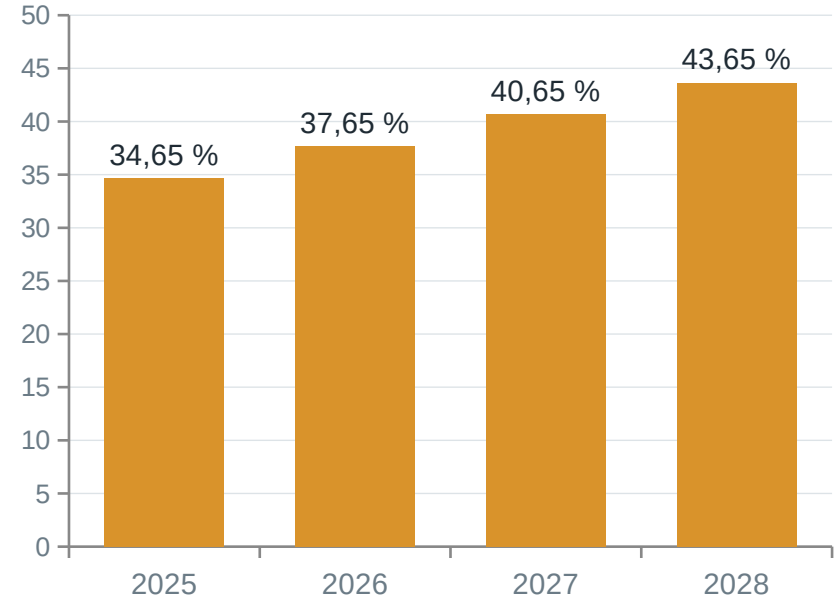
charges de personnel 2025 : + 12 % depuis 2021, 59 % des charges réelles

56 % → 51,35 %

rigidité des charges (seuil critique : 55 %), de 2024 à 2025 ; à confirmer en 2026

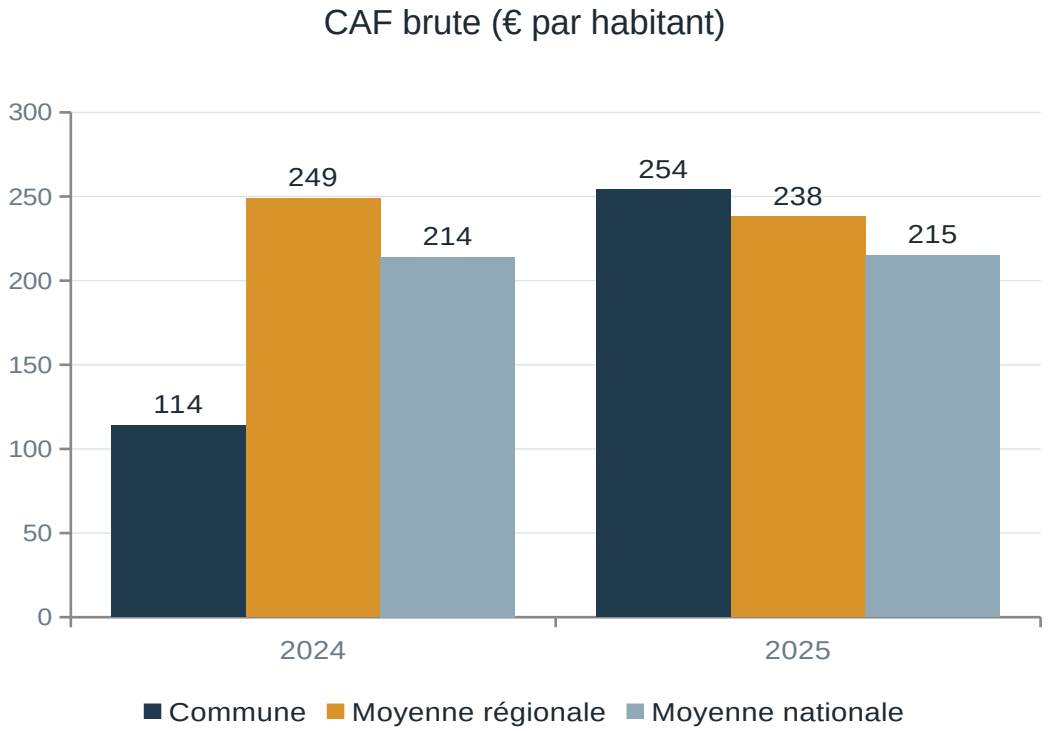
Charges externes : en baisse depuis 2024, mais + 24 % sur la période 2021-2025.

Cotisation employeur « vieillesse » des fonctionnaires territoriaux



Source : analyse financière ANAFI (mai 2026), comptes de gestion 2021-2025 – Commune de Laragne-Montéglin

Autofinancement : un net redressement en 2025



919 K€

CAF brute 2025 (414 K€ en 2024)

19,5 %

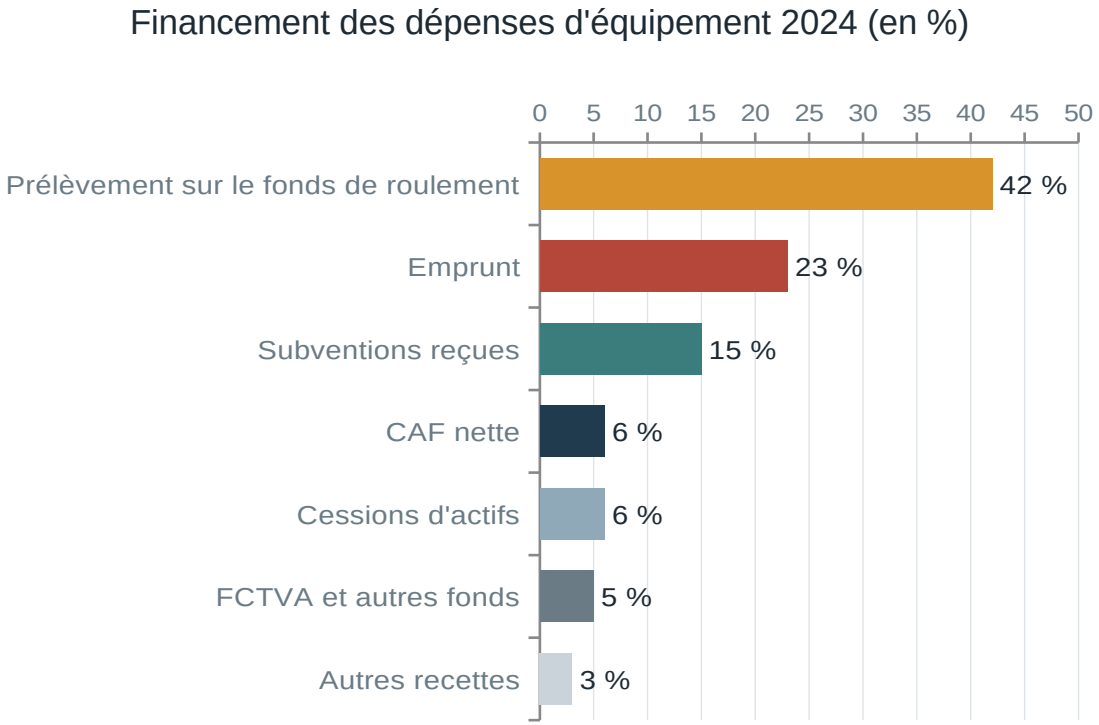
taux de CAF brute (9,8 % en 2024 ; minimum : 10 %)

99 €/hab

CAF nette 2025 (régional 158 €, national 138 €)

Source : analyse financière ANAFI (mai 2026), comptes de gestion 2021-2025 – Commune de Laragne-Montéglin

Investissement : un pic en 2024, un retrait en 2025



2 935 K€

dépenses d'équipement 2024 (807 €/hab)

375 €/hab

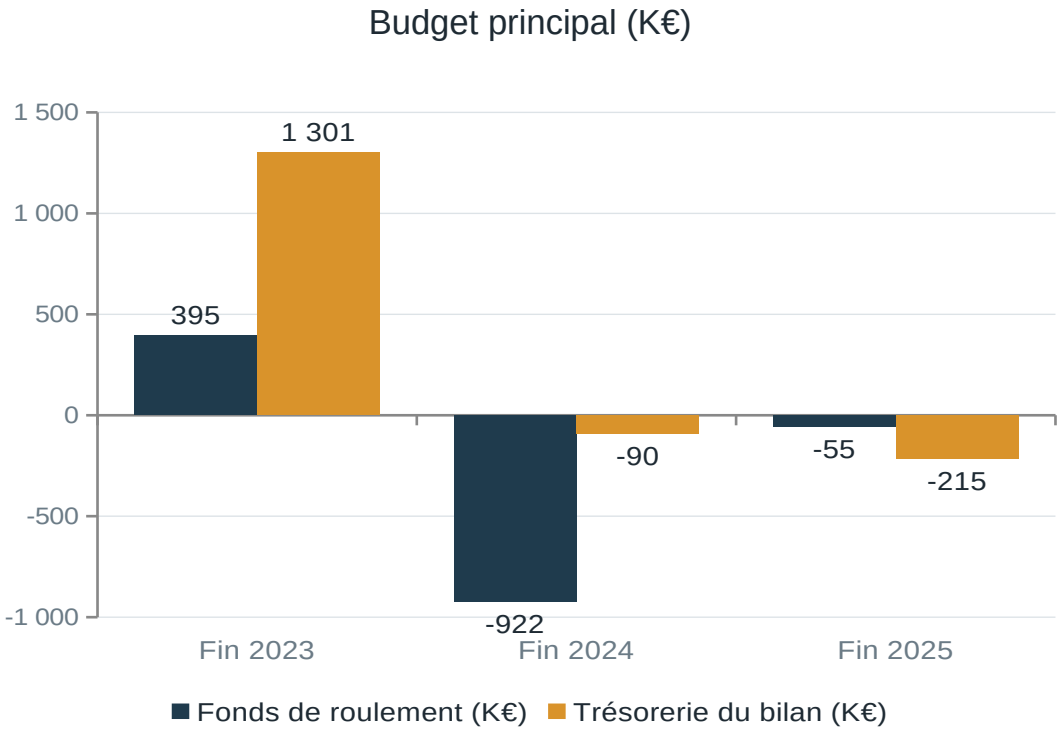
en 2025 : environ – 54 %

2 223 K€

financement disponible 2025 (1 109 K€ en 2024)

Source : analyse financière ANAFI (mai 2026), comptes de gestion 2021-2025 – Commune de Laragne-Montéglin

Fonds de roulement et trésorerie : le point de fragilité



Compte au Trésor (515)

507 K€ → 382 K€

fin 2024 → fin 2025, grâce à la ligne de trésorerie

Ligne de trésorerie

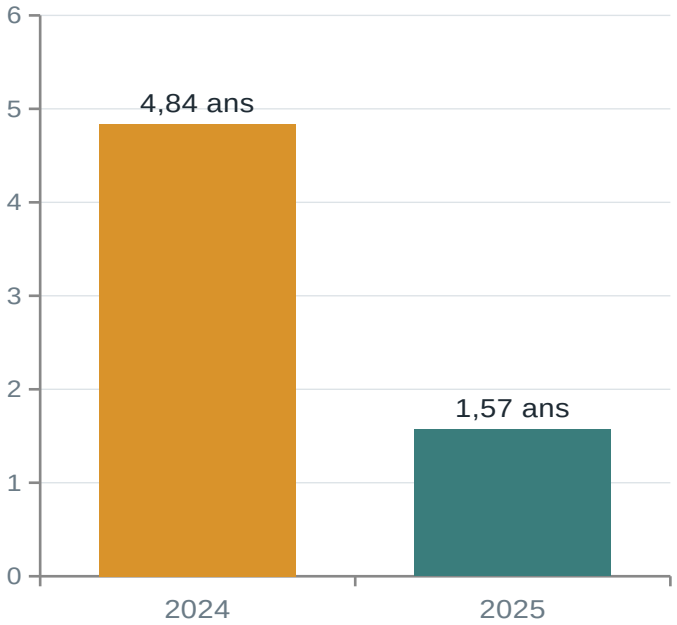
600 K€

non remboursée fin 2025 ; la moitié remboursée au 1er semestre 2026. Plus de 2 M€ de subventions restent à encaisser (juin 2026).

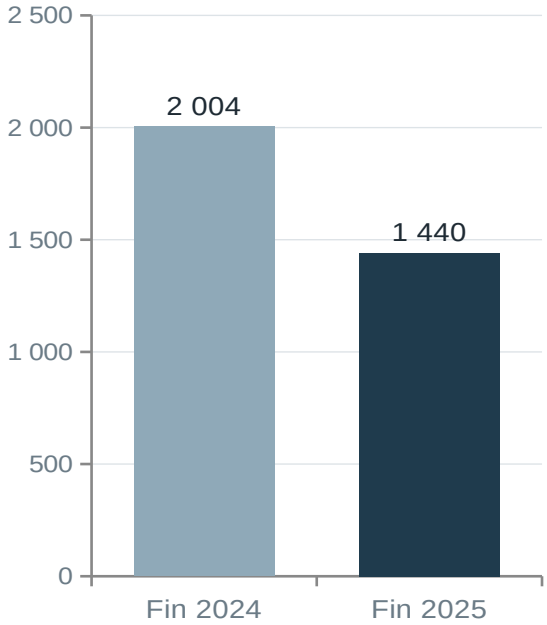
Source : analyse financière ANAFI (mai 2026), comptes de gestion 2021-2025 – Commune de Laragne-Montéglin

Dette du budget principal : faible, mais dépendante de la CAF

Capacité de désendettement



Encours (K€)



398 €/hab

encours fin 2025 (551 € fin 2024)

Nuance

Ratio faible grâce à une CAF élevée : à pérenniser avant tout nouvel emprunt.

Source : analyse financière ANAFI (mai 2026), comptes de gestion 2021-2025 – Commune de Laragne-Montéglin

ANAFI : ce qu'il faut retenir

Points de vigilance

- Fonds de roulement négatif fin 2024 et fin 2025.
- Trésorerie négative au bilan, soutenue par la ligne de trésorerie.
- Charges de personnel en hausse programmée (cotisations retraite).
- Plus de 2 M€ de subventions encore à encaisser (juin 2026).

Recommandations

- Maintenir le redressement de la CAF : maîtrise des charges, optimisation des recettes.
- Prudence avant toute nouvelle opération d'équipement d'importance.
- Rembourser la ligne de trésorerie avant tout nouvel emprunt.
- Suivre la trésorerie avec une attention particulière.

Source : analyse financière ANAFI (mai 2026), comptes de gestion 2021-2025 – Commune de Laragne-Montéglin

Deux lectures, deux périmètres : à ne pas confondre

Indicateur	ANAFI – budget principal	Fiche préfecture – consolidé
Épargne brute (CAF brute) 2025	919 587 €	495 410 €
Capacité de désendettement	1,57 an	9,11 ans
Encours de dette	1 440 K€ au 31/12/2025	4 513 400 € au 1er janvier 2025
Trésorerie fin 2025	– 215 K€ (bilan) + 382 K€ (compte au Trésor)	Non détaillée dans la fiche

Les deux séries sont exactes : elles ne mesurent pas le même périmètre. Seuils usuels : moins de 3 ans = faible ; 3 à 6 ans = maîtrisé ; 9 à 12 ans = très élevé ; plus de 12 ans = surendettement.

Source : analyse financière ANAFI (mai 2026), comptes de gestion 2021-2025 – Commune de Laragne-Montéglin

2. L'analyse de la préfecture

Fiche budgétaire 2026 – comptes consolidés

Présentation générale

3 617

habitants – population INSEE (2025)

3 767

habitants – population DGF (2025)

Groupements auxquels adhère la commune

- CC du Sisteronais-Buëch
- SIEPA Buëch Blaisance
- Territoire d'énergie Hautes-Alpes SyME05
- SM du parc naturel régional des Baronnies provençales

Maire : Monsieur Maurice Brun

Source : fiche budgétaire 2026 et finances publiques - Commune de Laragne-Montéglin

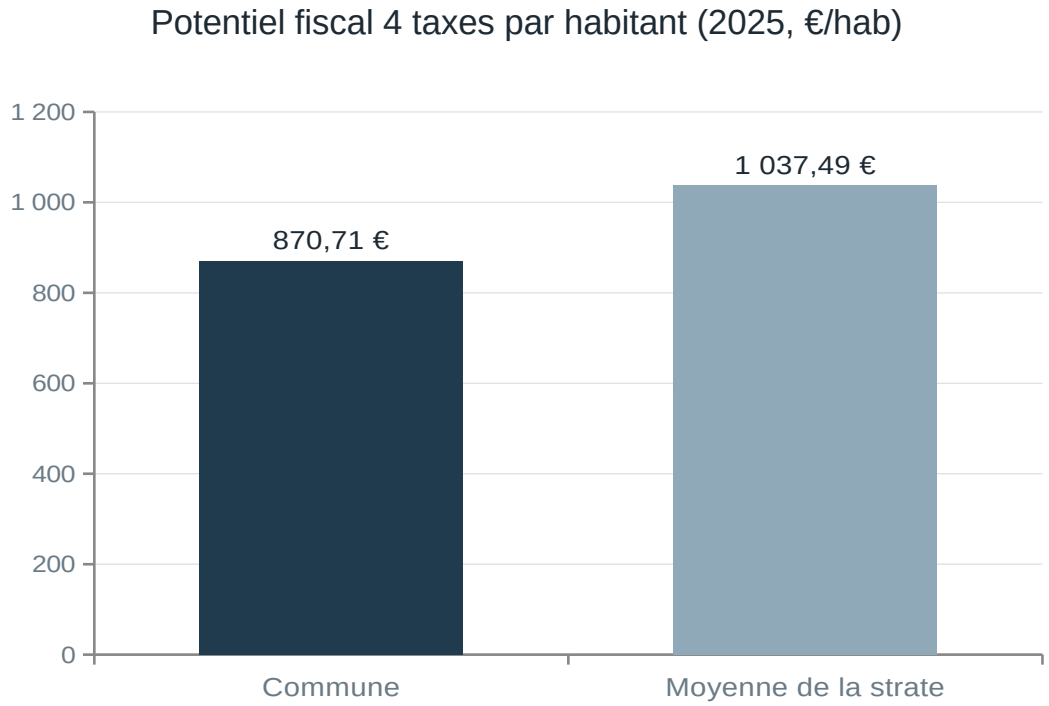
Historique : un potentiel fiscal inférieur à la strate

61,82

score définitif 2025 au réseau d'alerte de la DDFIP

– 16 %

potentiel fiscal par habitant de la commune par rapport à la strate



Source : fiche budgétaire 2026 et finances publiques - Commune de Laragne-Montéglin

Contrôle des comptes 2025 : pas de déficit consolidé

La règle (art. L1612-14 du CGCT)

Saisine de la chambre régionale des comptes par le représentant de l'État si le déficit d'exécution atteint :

- 10 % des recettes de fonctionnement (communes de moins de 20 000 hab.)
- 5 % dans les autres cas

Base retenue : résultat consolidé (budget principal et budgets annexes).

Résultat total consolidé des CA 2025

1 838 093,43 €

avec restes à réaliser (RAR)

– 189 369,73 €

sans restes à réaliser

Sans RAR, le solde représente 3,0 % des recettes de fonctionnement consolidées (6 297 432 €), sous le seuil de 10 %.

Source : fiche budgétaire 2026 et finances publiques - Commune de Laragne-Montéglin

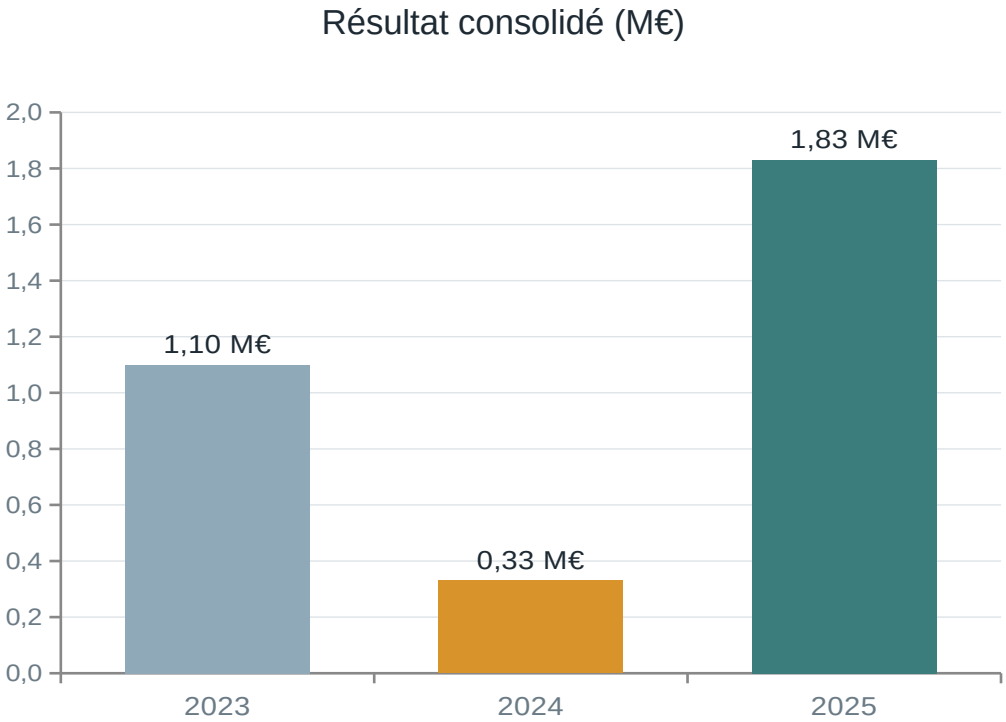
Résultats des comptes administratifs par budget

En euros	Solde sans RAR 2024	Résultat RAR inclus 2024	Solde sans RAR 2025	Résultat RAR inclus 2025
M57 – Budget principal	– 924 076,45	– 615 764,19	– 57 960,00	878 847,57
M49 – Eau	435 314,47	435 314,47	718 857,00	718 857,00
M49 – Assainissement	414 479,41	253 114,41	– 179 182,28	– 179 182,28
M57 – Maison de santé	266 358,43	259 227,82	– 671 084,45	419 571,14
Total consolidé	**192 075,86**	**331 892,51**	**– 189 369,73**	**1 838 093,43**
Recettes de fonctionnement	5 394 531,05		6 297 432,04	

Besoin de financement de l'investissement (compte 1068) : 1 036 283,35 € pour le budget principal en 2024 ; 175 114,99 € pour l'assainissement en 2025.

Source : fiche budgétaire 2026 et finances publiques - Commune de Laragne-Montéglin

Résultat consolidé : forte baisse puis rebond



– 70 %

entre 2023 et 2024 (1,10 → 0,33 M€)

+ 453 %

entre 2024 et 2025 (0,33 → 1,83 M€)

Source : fiche budgétaire 2026 et finances publiques - Commune de Laragne-Montéglin

Budget primitif 2026

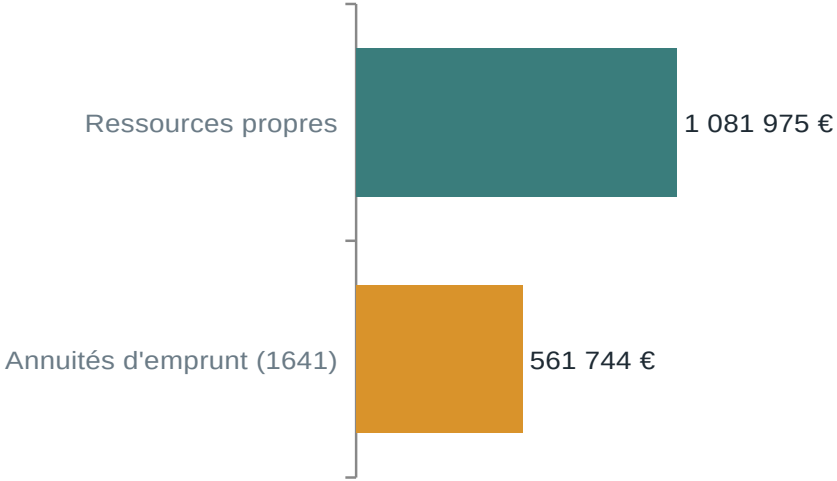
5 434 945,23 €

section de fonctionnement (dont report N-1 : 0 €)

2 291 043,97 €

section d'investissement (dont report N-1 : 44 535,91 €)

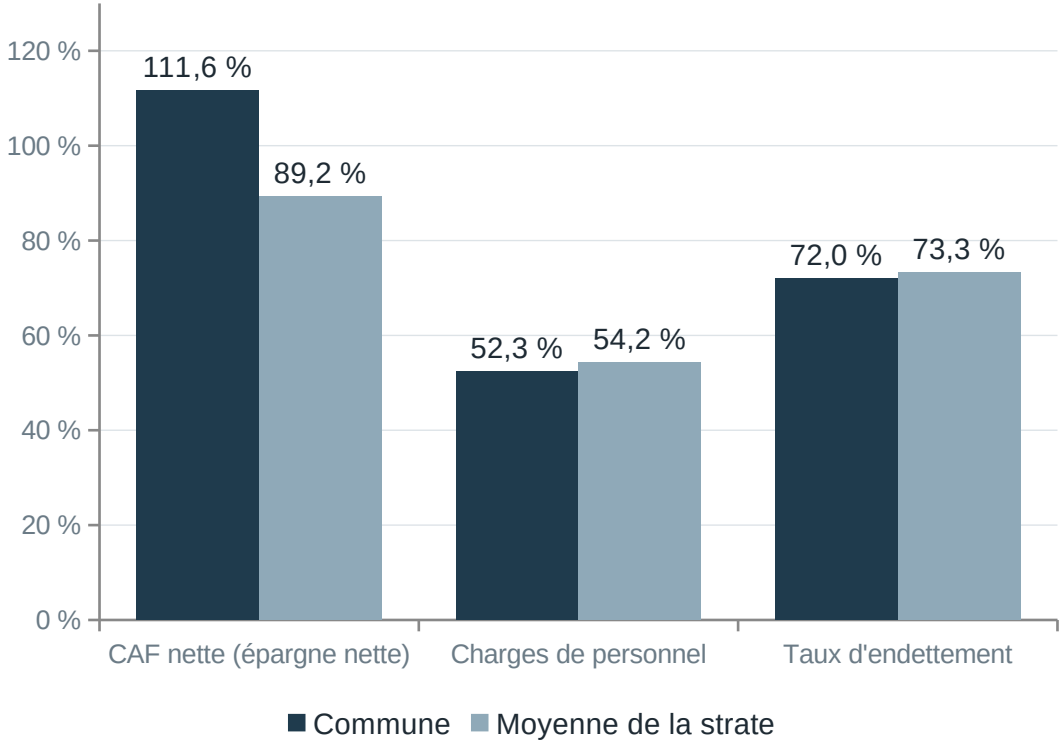
Remboursement du capital 2026



Le remboursement en capital des annuités 2026 est couvert par les ressources propres.

Source : fiche budgétaire 2026 et finances publiques - Commune de Laragne-Montéglin

Ratios du budget M57 comparés à la strate



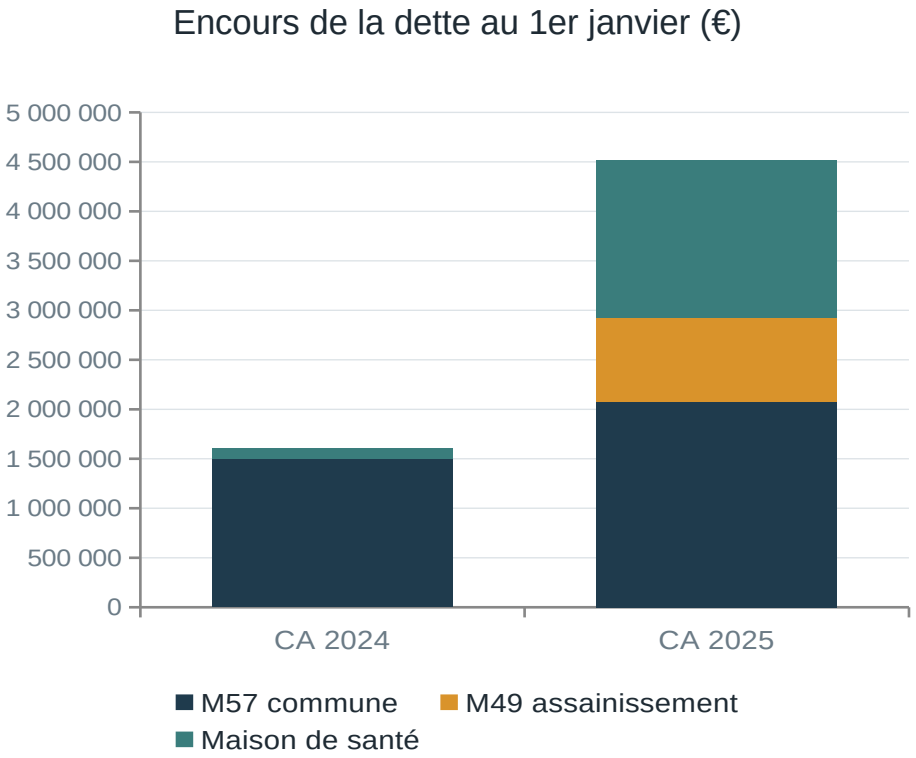
100 %
mobilisation du potentiel fiscal : aucune marge sur la fiscalité locale

111,6 %
CAF nette : au-delà de 100 %, l'emprunt est nécessaire pour investir

570,71 €/hab
encours de dette par habitant, contre 858 €/hab pour la strate

Source : fiche budgétaire 2026 et finances publiques - Commune de Laragne-Montéglin

État de la dette : un encours presque triplé

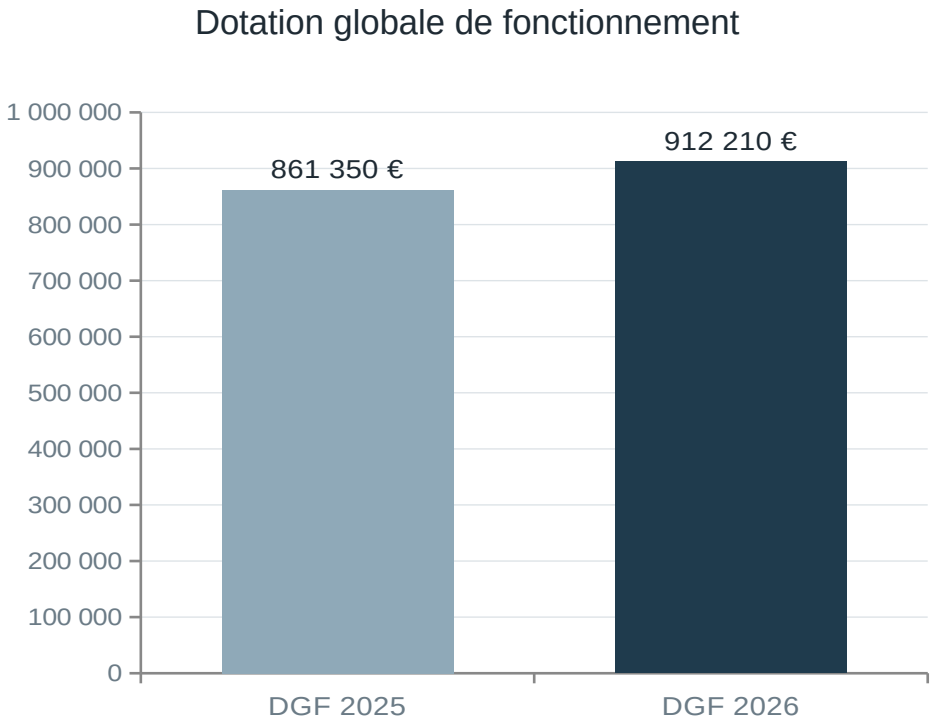


	CA 2024	CA 2025
Encours total	1 612 398 €	**4 513 400 €**
Annuité (K+I)	296 815 €	**1 144 043 €**
Capacité de désendettement	2,16 ans	**9,11 ans**
Épargne brute (RRF – DRF)	743 744 €	**495 410 €**

Plafond de référence : 12 ans. La hausse de la capacité de désendettement résulte de la contraction de l'épargne brute. Budget assainissement : fonctionnement en déficit.

Source : fiche budgétaire 2026 et finances publiques - Commune de Laragne-Montéglin

Concours financiers de l'État



+ 5,9 %

hausse de la DGF entre 2025 et 2026

739 048 €

FCTVA 2025 (budget général et maison de santé)

Source : fiche budgétaire 2026 et finances publiques - Commune de Laragne-Montéglin

Analyse : une situation fragilisée par les investissements

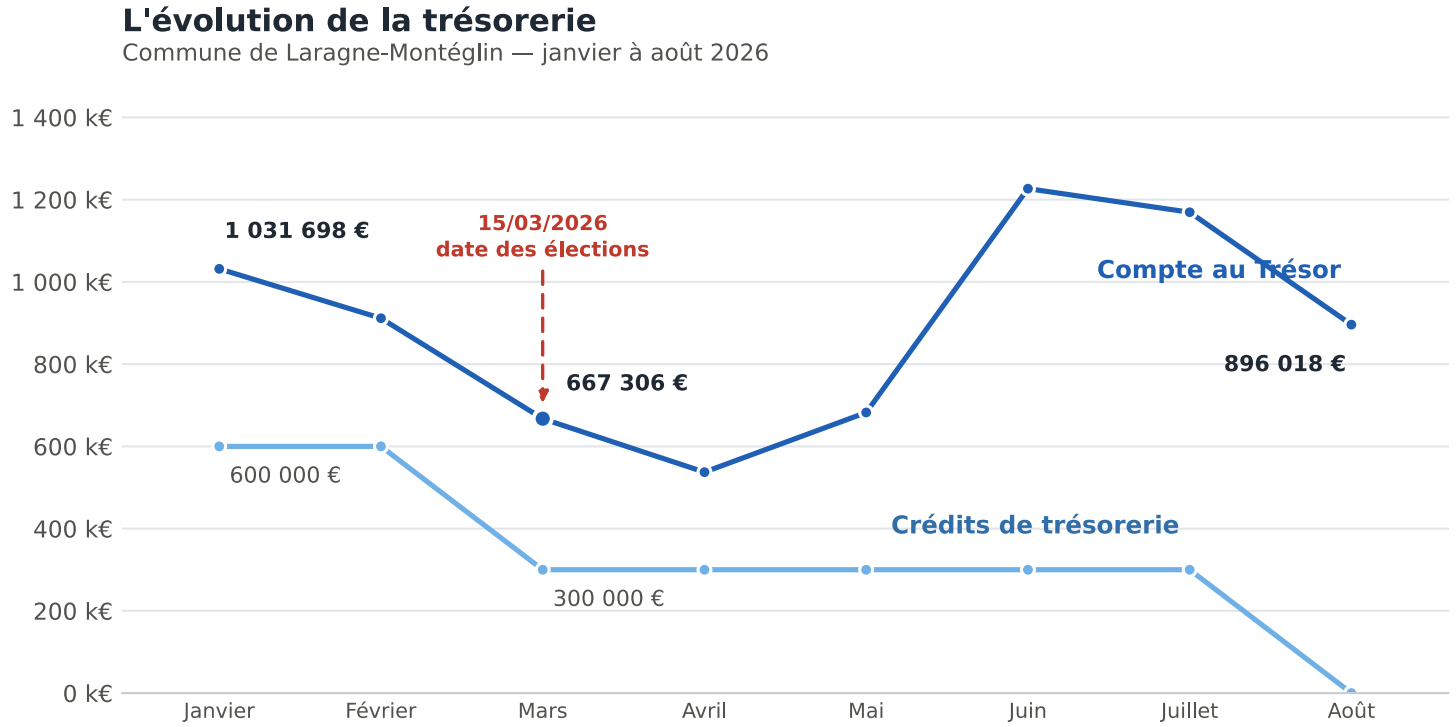
Points de fragilité

- Quasi-doublement des dépenses d'investissement
- Dette financière en hausse de plus d'un tiers, sans hausse des recettes de fonctionnement
- CAF nette en baisse de près de 36 %
- Trésorerie préoccupante : elle s'est encore un peu creusée

Signaux favorables en 2025

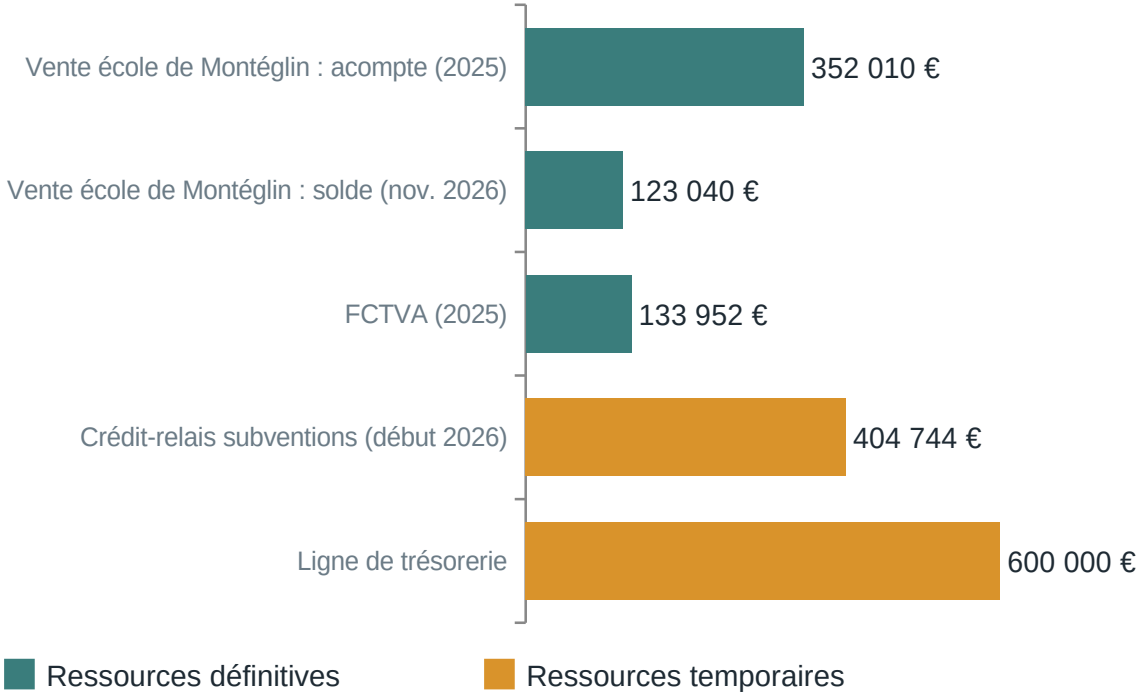
- Dépenses d'investissement en repli de 54 % par rapport à 2024
- Recettes de fonctionnement en hausse de près de 11,2 %
- CAF nette en progression de 82 %
- Fonds de roulement en hausse de 94 %

Trésorerie : janvier à août 2026



Source : fiche budgétaire 2026 et finances publiques - Commune de Laragne-Montéglin

3. Recettes exceptionnelles 2025-2026



475 050 €

vente de l'école de Montéglin, solde de nov. 2026 inclus

133 952 €

FCTVA perçu en 2025

1 004 744 €

crédit-relais et ligne de trésorerie : à rembourser

Source : informations communiquées par la commune – Commune de Laragne-Montéglin

Emprunts 2021-2025 et prêts-relais fléchés

Date	Objet	Montant	Nature
Budget principal			
Sept. 2021	Acquisition foncière (terrain EPF)	444 390 €	Prêt
Févr. 2024	Travaux de la médiathèque	300 000 €	Prêt
Déc. 2024	Mise en sécurité de la crèche municipale	40 000 €	Prêt
Déc. 2025	Crédit-relais « subventions » – école de Montéglin	**404 744 €**	**Relais**
Maison de santé			
Sept. 2021	Acquisition du terrain	111 036 €	Prêt
Févr. 2024	Construction de la maison de santé	700 000 €	Prêt
Août 2024	Prêt-relais « subventions » (370 200 € remboursés en 2025, 429 800 € en 2026)	**800 000 €**	**Relais**

Total des emprunts listés : 2 800 170 € (budget principal 1 189 134 € ; maison de santé 1 611 036 €), dont 1 204 744 € de prêts-relais en attente de subventions.

Source : informations communiquées par la commune – Commune de Laragne-Montéglin

4. Conclusion factuelle

Situation mensuelle au 30 septembre 2026 – SGC de Sisteron

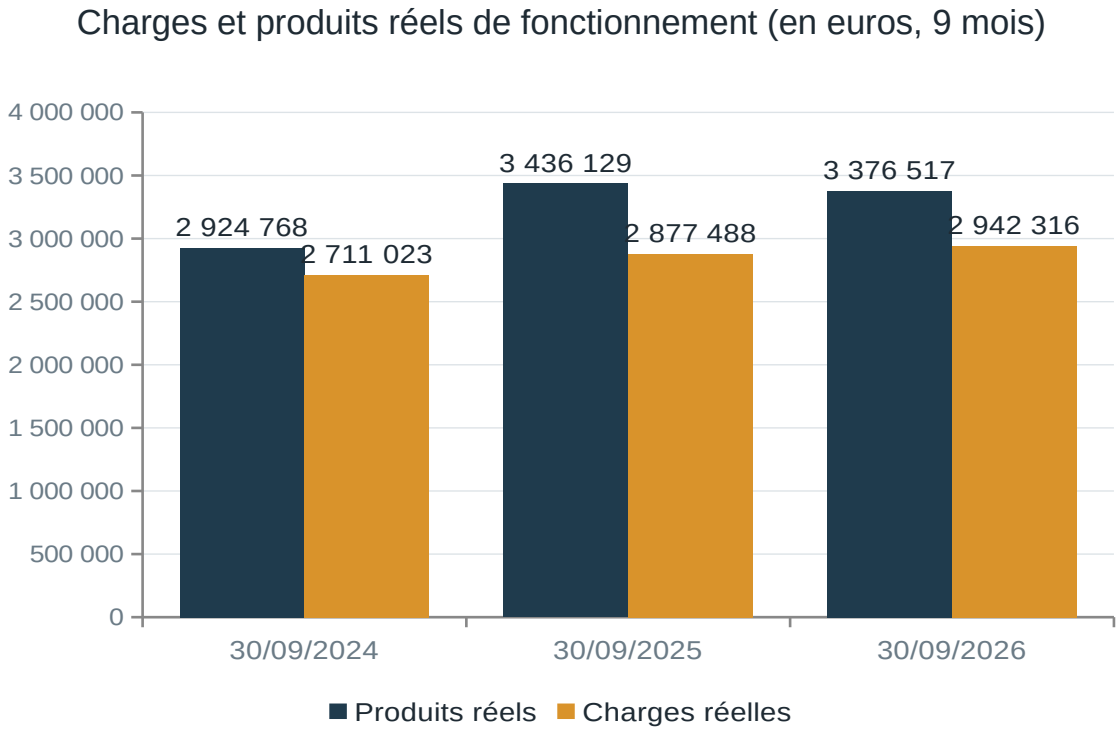
Situation au 30 septembre : tableau de synthèse

En euros (9 mois)	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2026	Évolution 2026/2025
Produits réels de fonctionnement	2 924 768	3 436 129	3 376 517	– 1,7 %
Charges réelles de fonctionnement	2 711 023	2 877 488	2 942 316	+ 2,3 %
CAF brute	213 746	558 641	434 202	– 22,3 %
CAF nette	70 968	199 485	104 169	– 47,8 %
Dépenses d'équipement	2 150 572	932 976	401 365	– 57,0 %
Dettes financières	1 662 785	1 643 960	1 516 257	– 7,8 %
Fonds de roulement	– 859 535	33 148	1 403 415	n.s.
Trésorerie	– 155 512	– 138 536	1 075 385	n.s.

Exécution à fin septembre (9 mois) : à ne pas comparer aux années complètes. Fin 2025, la trésorerie était de – 215 452 €.

Source : situation mensuelle au 30 septembre 2026, SGC de Sisteron – Commune de Laragne-Montéglin

Graphique 1 – Charges et produits réels de fonctionnement



– 1,7 %

produits réels 2026 / 2025

+ 2,3 %

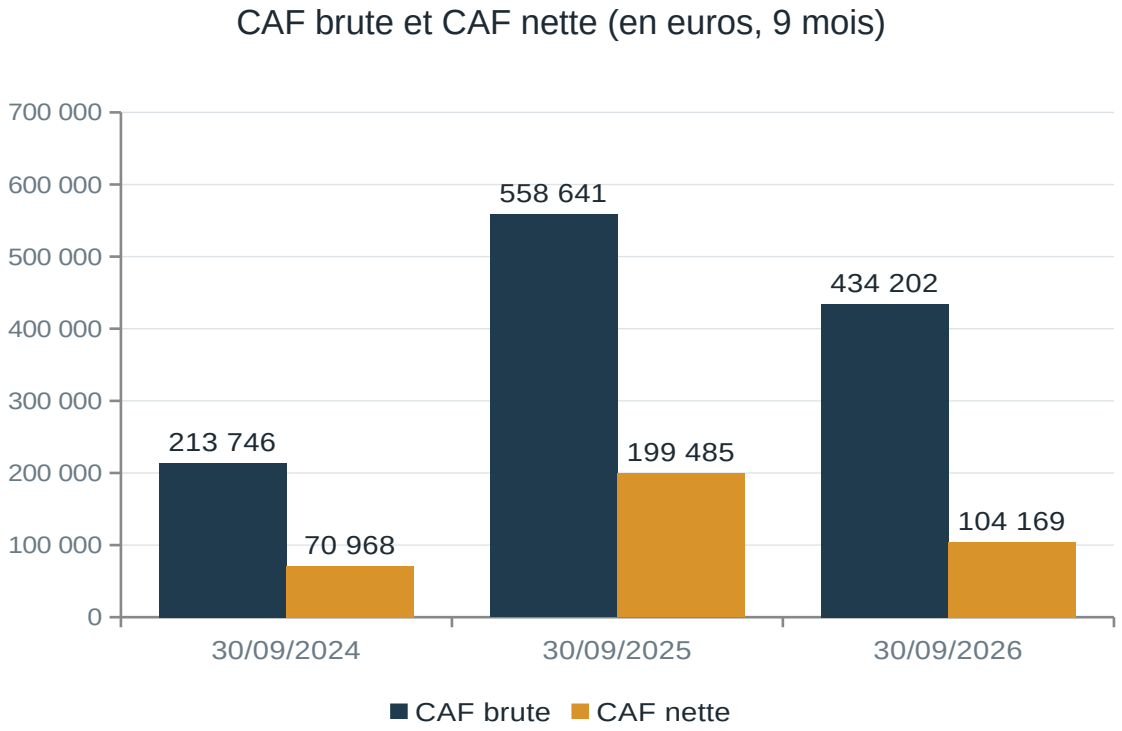
charges réelles 2026 / 2025

+ 15,4 % / + 8,5 %

produits / charges, 2026 par rapport à 2024

Source : situation mensuelle au 30 septembre 2026, SGC de Sisteron – Commune de Laragne-Montéglin

Graphique 2 – CAF brute et CAF nette



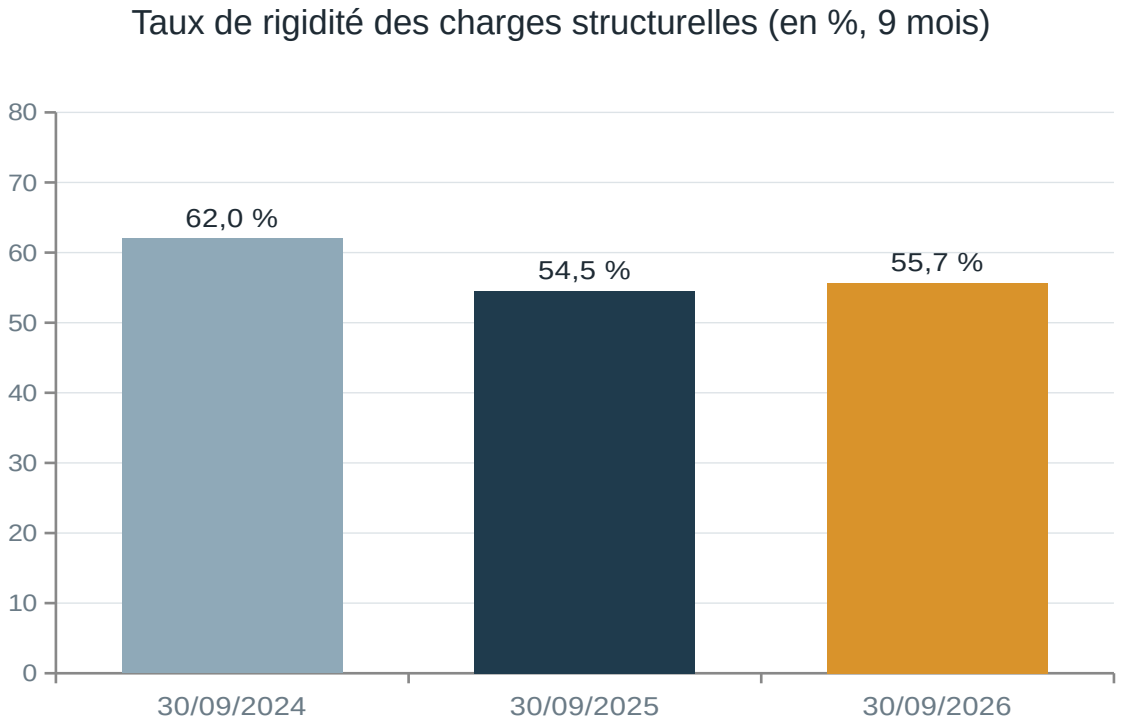
7,3 % → 16,3 % → 12,9 %
taux de CAF brute (2024, 2025, 2026)

– 22,3 %
CAF brute 2026 / 2025 (434 K€ contre 559 K€)

– 47,8 %
CAF nette 2026 / 2025 (104 K€ contre 199 K€)

Source : situation mensuelle au 30 septembre 2026, SGC de Sisteron – Commune de Laragne-Montéglin

Graphique 3 – Rigidité des charges structurelles



55 %

seuil critique généralement admis

62,0 % → 54,5 %

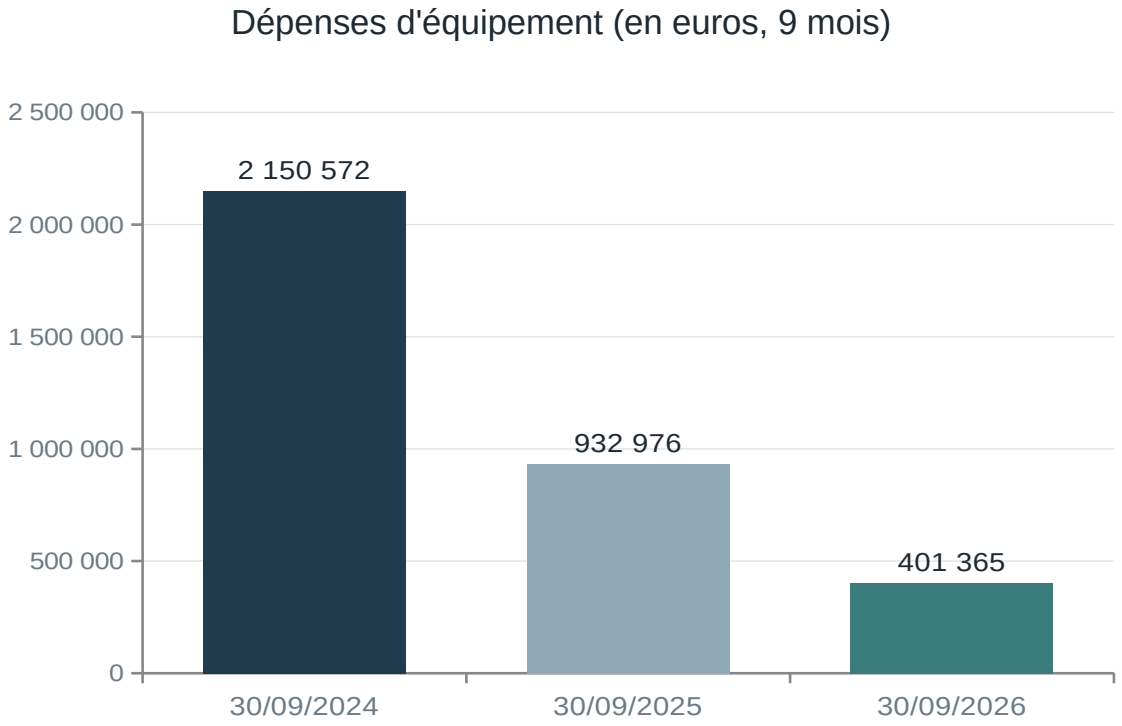
de 2024 à 2025

55,7 %

au 30 septembre 2026, à nouveau juste au-dessus du seuil

Source : situation mensuelle au 30 septembre 2026, SGC de Sisteron – Commune de Laragne-Montéglin

Graphique 4 – Dépenses d'équipement



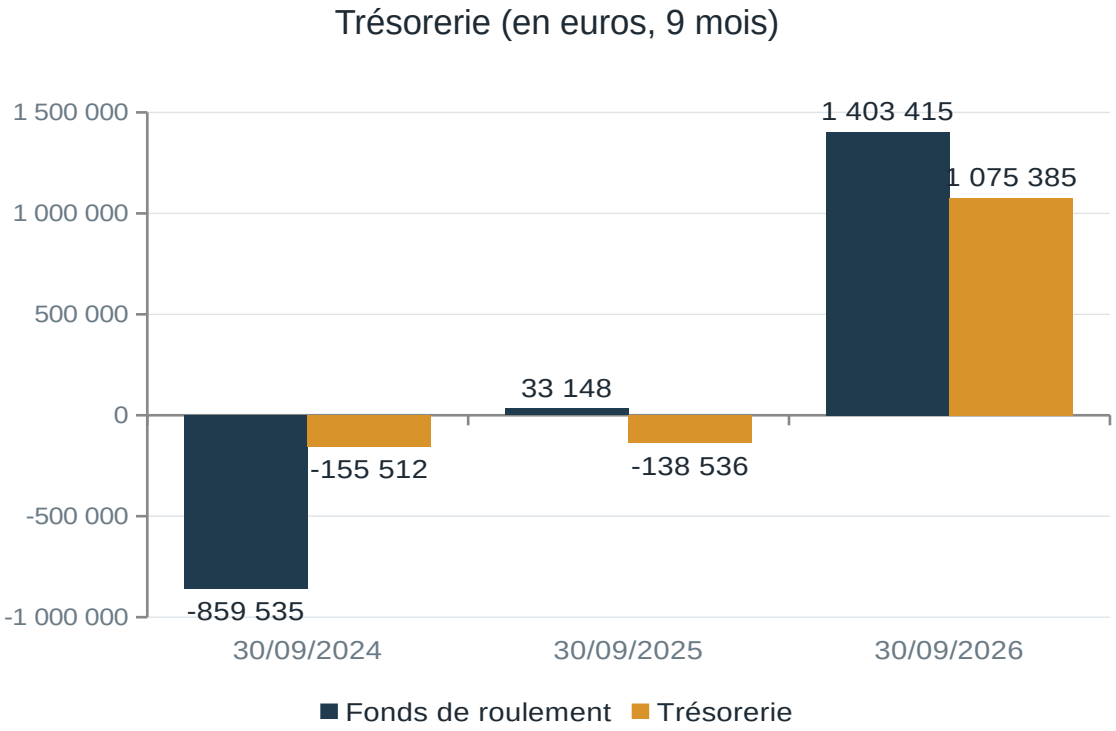
73,5 % → 27,2 % → 11,9 %
taux d'équipement (dépenses d'équipement / produits)

– 57,0 %
dépenses d'équipement 2026 / 2025

– 81,3 %
2026 par rapport à 2024

Source : situation mensuelle au 30 septembre 2026, SGC de Sisteron – Commune de Laragne-Montéglin

Graphique 5 – Trésorerie



+ 1 075 385 €

trésorerie au 30/09/2026
(– 138 536 € un an plus tôt)

– 215 452 €

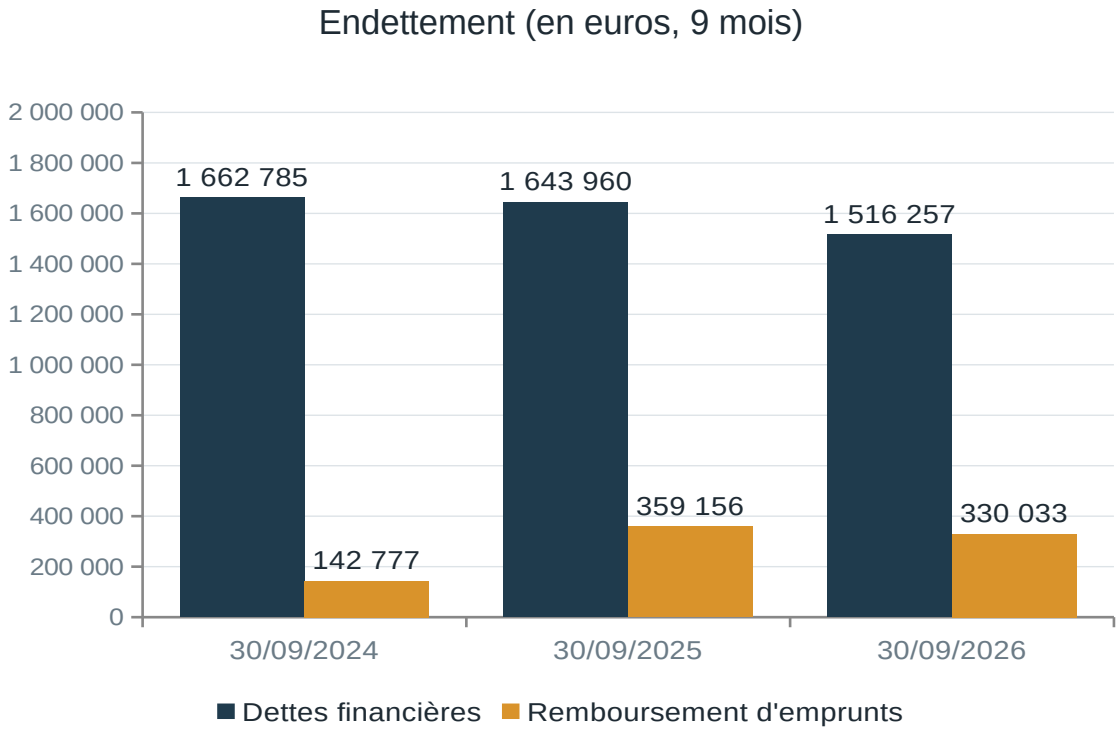
trésorerie au 31/12/2025 (bilan)

133,4 jours

de charges couverts au
30/09/2026 (– 17,6 jours en 2025)

Source : situation mensuelle au 30 septembre 2026, SGC de Sisteron – Commune de Laragne-Montéglin

Graphique 6 – Endettement



7,78 → 2,94 → 3,49 ans
capacité de désendettement (9 mois, budget principal)

– 7,8 %
dettes financières 2026 / 2025

330 K€
capital remboursé sur 9 mois en 2026 (359 K€ en 2025)

Source : situation mensuelle au 30 septembre 2026, SGC de Sisteron – Commune de Laragne-Montéglin

En conclusion : des faits, une marge de manœuvre réduite

Pas de déficit

Résultat consolidé 2025 : + 1,84 M€ avec RAR ; – 189 K€ sans RAR, très en dessous du seuil de saisine.

Autofinancement en redressement

CAF brute du budget principal : 919 587 € en 2025 (ANAFI), mais 434 K€ sur 9 mois en 2026, en recul.

Marges réduites

Fonds de roulement et trésorerie négatifs fin 2025 ; dette consolidée presque triplée ; rigidité à 55,7 %.

Trésorerie 2026 à lire avec prudence

1,08 M€ au 30/09/2026, à lire avec la partie 3 (dont le crédit-relais de 404 744 € encaissé début 2026).

Source : situation mensuelle au 30 septembre 2026, SGC de Sisteron – Commune de Laragne-Montéglin

5. Orientations pour 2027

Maintien d'une gestion rigoureuse
Pas d'augmentation d'impôts
Encaissement des subventions avant tout nouveau projet d'investissement

Situation au 31 octobre 2026 : ratios et tableau de synthèse

En euros (10 mois)	31/10/2024	31/10/2025	31/10/2026	Évolution 2026/2025
Produits réels de fonctionnement	3 328 817	3 921 341	3 925 082	+ 0,1 %
Charges réelles de fonctionnement	3 024 726	3 152 100	3 243 819	+ 2,9 %
Taux de rigidité	60,3 %	52,3 %	52,6 %	+ 0,4 %
CAF brute	304 091	769 241	681 263	– 11,4 %
Taux de CAF brute	9,1 %	19,6 %	17,4 %	– 11,5 %
CAF nette	130 371	351 722	345 902	– 1,7 %
Dépenses d'équipement	2 349 657	1 014 189	455 434	– 55,1 %
Dettes financières	1 631 841	1 585 597	1 511 667	– 4,7 %
Capacité de désendettement (années)	5,37	2,06	2,22	–
Fonds de roulement	– 954 202	222 267	1 761 461	+ 692,5 %
Trésorerie	– 199 887	248 135	1 147 873	+ 362,6 %

Exécution à fin octobre (10 mois) : à ne pas comparer aux années complètes.

Source : situation mensuelle au 31 octobre 2026, SGC de Sisteron – Commune de Laragne-Montéglin